

---

Avec Emmanuel Chabannes,

**REPLACER LES CLUBS ET LES ORGANISATEURS  
AU CŒUR DE LA FFTRI !**

---



Cher(e)s Président(e)s de Club, Cher(e)s Représentant(e)s des clubs,

**En décembre prochain, vous désignerez le prochain Président de notre belle Fédération.**

J'ai annoncé ma candidature dès le 25 juillet dernier, de manière à nous laisser suffisamment de temps pour échanger, répondre à vos questions, recueillir vos idées et vous exposer en détail les grandes lignes de mon projet. En effet, **cette élection est trop importante pour que nous nous affranchissions d'un débat fécond et collectif.**

Marié, père de 4 enfants et chef d'entreprise, je suis licencié à la F.F.TRI. depuis plus de 25 ans et ai effectué plus de 200 triathlons, de la distance S à la distance XXL. Je suis également impliqué depuis plusieurs années au sein de la Fédération, notamment en tant que Trésorier fédéral.

**Cette longue et constante implication, m'a permis de constater les extraordinaires évolutions de notre sport, de sa pratique, de ses licenciés et de son environnement.**

Elle m'a également permis de saisir **les enjeux auxquels nous allons devoir répondre dans les années qui viennent** : Gestion de la crise sanitaire, développement du nombre de licenciés, apparition du sport santé, prise de conscience environnementale, excès du « sport business », développement du para-triathlon, diversification des pratiques sportives, importance du haut niveau ...

**Décidément, notre sport et notre Fédération sont à un tournant. Ils ont rendez-vous avec l'histoire !**

Pragmatique, cartésien, persévérant, passionné et engagé, j'ai pour devises : « *les chiffres sont têtus* » et « *je dis ce que je fais, je fais ce que je dis* ». J'ai surtout passionnément envie de m'engager au service de l'intérêt général et de notre fédération.

**Je souhaite prendre, dès à présent, un certain nombre d'engagements clairs qui me paraissent essentiels pour l'avenir de notre Fédération.** Car présider, ce n'est pas s'occuper de tout. Ce sont ces mêmes engagements que je demanderai à l'ensemble des membres du Conseil d'Administration de mettre en œuvre.

Si nous voulons doubler le nombre de nos licenciés, doubler le nombre d'écoles de triathlon, obtenir des médailles aux jeux Olympiques de Paris en 2024, tant en catégorie valide que handi ou accroître les ressources de la Fédération via les partenariats et le sponsoring, c'est en plaçant les Clubs et les organisateurs d'épreuve au cœur de la FFTRI que nous y parviendrons.

Nous avons, pour cela besoin de transformations profondes et innovantes et non de petits ajustements. **Je n'entends être ni un Président attentiste ni un Président de rupture mais oui un Président de transformation !**

Alors, le 12 décembre, votez pour transformer la Fédération Française de Triathlon. Franchissons ensemble une nouvelle étape de notre histoire commune.

Emmanuel CHABANNES

# Nos engagements

## pour transformer la Fédération Française de Triathlon

### **1. Réformer notre système électif**

Lors de l'Assemblée Générale Annuelle Fédérale en 2022, je m'engage à proposer une modification statutaire permettant de redonner le pouvoir de décision aux clubs.

Mon objectif sera d'élargir la base électorale au niveau des clubs dans un premier temps sur le principe « 1 licencié une voix ». Un club de 50 licenciés aurait 50 voix.

Dans un second temps, il est nécessaire de réintégrer les organisateurs dans cette base électorale. Il est aujourd'hui impensable que ces deux piliers de notre fédération soient privés du débat démocratique.

### **2. Réformer notre gouvernance**

La gouvernance actuelle de la Fédération Française de Triathlon fait apparaître que les clubs ne sont pas consultés sur les décisions importantes. Il s'en suit une déconnexion et un désintérêt des clubs vis-à-vis des instances fédérales (FFTri, Ligues Régionales, Comités Départementaux).

La philosophie de la future gouvernance sera radicalement différente de celle que nous connaissons aujourd'hui. Le but étant de revenir aux fondamentaux et valeurs fortes qui sont la solidarité, la bienveillance, la motivation, l'état d'esprit, le respect, le travail, la mixité, et l'intérêt fédéral.

Les mandats de président et de membres du Conseil d'Administration seront limités dans le but de faciliter le renouvellement de nos instances.

Je m'engage à moderniser la convention entre la Fédération et nos Ligues Régionales en intégrant les Comités Départementaux qui seront enfin reconnus au niveau national. Un système de participation des fruits de la croissance du type intéressement valorisera nos Ligues Régionales et nos Comités Départementaux.

### **3. Placer les Clubs et les organisateurs au cœur du réacteur fédéral**

J'ai constaté au cours de mes différents mandats que ces deux piliers du développement de notre Fédération sont les grands oubliés du système fédéral alors même qu'ils devraient être placés au cœur de l'ensemble de nos processus.

Dès le début du mandat, je demanderai la création du conseil national des présidents de clubs et du conseil national des organisateurs. Ces deux conseils seront en charge de l'étude des textes étudiés par les commissions et impactant directement les clubs et les organisateurs.

Nous créerons des challenges afin de valoriser les clubs, les organisateurs mais aussi les bénévoles qui participent tout au long de l'année par leur engagement aux développements de nos disciplines.

Un plan fédéral de formation à distance et/ou en présentiel sera mis en place à destination de l'ensemble de nos intervenants (élus, bénévoles, entraîneurs, salariés, ...).

### **4. Mener une réforme administrative et financière**

Je m'engage dès le début du mandat à effectuer un audit de l'ensemble de nos processus et des actions qui sont engagées depuis longtemps. En effet, je constate que nous empilons lesdites actions d'une année sur l'autre sans avoir de véritable retour et sans faire de véritable choix politique. Une véritable réflexion et une redéfinition des priorités afin de limiter toutes les actions qui ne contribuent pas directement au développement de notre sport devront être conduites.

Je m'engage à harmoniser les coûts des licences en France (plan sur 4 ans) avec un plafonnement des parts ligues sur la Ligue la moins élevée de France.

Dans le cadre de la réforme financière, une étude sur la différenciation des licences en fonction du type de pratique sera conduite.

Je m'engage également à une refonte de l'agrément pour les organisateurs, avec la mise en place d'un plafonnement intégrant les frais d'arbitrage et l'ensemble des taxes perçues sur les organisateurs.

Notre Fédération devra accentuer le travail de simplification des tâches administratives de nos Ligues Régionales et deviendra facilitatrice en développant des services à destination de nos Comités Départementaux, de nos clubs et de nos Organismes.

## **5. Réformer la Direction Technique Nationale**

Le Directeur Technique National, sous l'autorité du Ministère des sports et du Président de la Fédération, aura une mission de manager et de gestionnaire avec des enjeux diversifiés : sportif, juridique, médiatique, socio-économique, humain, politique et professionnel. Il sera entouré de deux adjoints : un Directeur de la Performance et du Haut Niveau et un Directeur du Développement et de la Formation Nationale. Cette réorganisation de la Direction Technique Nationale distingue clairement la Direction de la Performance et du Haut Niveau en charge de l'accompagnement vers le haut niveau et une Direction du Développement et de la Formation Nationale qui assurera les missions de développement et la formation entraîneurs.

Notre philosophie en matière de haut-niveau sera de sanctuariser les dates des différents championnats de France, avec un passage obligatoire pour les catégories jeunes. Une définition claire des critères de sélections ainsi qu'une mise en concurrence saine entre les pôles, les structures privées et les clubs permettront de respecter une égalité lors de l'établissement des différentes sélections et lors de l'établissement des listes Haut-Niveau.

Au niveau de la formation, nous valoriserons et développerons la filière « entraîneur ».

## **6. Fusionner délégués techniques et arbitrage pour créer un corps d'officiels indépendant**

A l'instar de ce qui se pratique au niveau de l'ETU et de l'ITU, je m'engage à fusionner les fonctions de délégués techniques et d'arbitres avec la mise en place d'un système équitable de passerelle permettant à chaque fonction d'intégrer la fonction d'officiel. La Commission Nationale des Officiels (CNO) sera une nouvelle instance indépendante en charge de l'application des textes statutaires régissant les épreuves votées par l'Assemblée Générale Fédérale.

## **7. Accentuer le développement de nos pratiques, des nouvelles pratiques, des pratiques non olympiques et du para-triathlon**

L'ensemble de ces pratiques sont des vecteurs de développements importants pour notre Fédération. Je m'engage à accentuer leur éclosion, leur intégration et leur développement au sein de notre fédération avec le maintien des Commissions dédiées et une augmentation des moyens mis à leur disposition.

Concernant nos pratiques, un plan de développement, sur le modèle décrit dans l'interview comparative effectué par Triathlète magazine dans son numéro 396, sera réalisé.

## **8. Être présent au niveau National, Européen et international**

Je m'engage à défendre les intérêts de notre fédération et à faire de notre fédération un acteur incontournable que ce soit auprès des élus de la République, du CNOSF, de l'ETU et de l'ITU. Autant d'instances dans lesquelles je souhaite pleinement siéger et m'investir. Cette représentativité est indispensable en période de crise sanitaire mais également dans la perspective de Paris 2024.





**GOSSE Cédric**  
50 ans  
Île de France -  
Versailles Triathlon

# UNE AMBITION

pour le triathlon français

Construisons-la ensemble !



**DESMET Joëlle**  
52 ans  
Centre-Val de Loire -  
Saint Avertin Sport



**SERRANO Didier**  
51 ans  
Île de France - Issy  
Triathlon



**DE JAEGERE Laurence**  
44 ans  
Hauts de France - Lomme  
Natation Triathlon



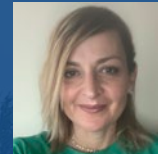
**CORDIER Yves**  
56 ans  
Provence-Alpes-Côte  
d'Azur - Olympic Nice  
Natation



**LEHAIR Agnès**  
62 ans  
Grand Est - Metz Triathlon



**MENTRE Loïc**  
34 ans  
Bourgogne Franche Comté -  
Montceau Triathlon



**BUSSIERE Anne**  
45 ans  
Nouvelle-Aquitaine -  
La Rochelle Triathlon



**LEGRAND Christophe**  
56 ans  
Hauts de France -  
Cambrai Triathlon



**GEFFROY Christine**  
56 ans  
Île de France - Sainte  
Geneviève Triathlon



**SAEZ Éric**  
52 ans  
Corse - Corsica Triathlon  
Club d'AJaccio



**Dr DUPONT Anne-Charlotte**  
34 ans  
Grand Est - Club Tricat



**BOISSIERE Daniel**  
59 ans  
Occitanie - Club  
Rodez Triathlon



**BOULEMAR Brigitte**  
55 ans  
Guadeloupe - Les  
Squales



**HAY Nicolas**  
52 ans  
Centre-Val de Loire - Triathlon  
Club de Joué-lès-Tours



**KIRCHEN Fatima**  
49 ans  
Grand-Est - ASPTT  
Strasbourg Triathlon



**BAUDRAND Jacky**  
64 ans  
Nouvelle Aquitaine - TCG  
79 Parthenay



**FALL Maimouna**  
36 ans  
Provence-Alpes-  
Côte d'Azur - Club  
GSEM Nice triathlon



**MOUSSEL René**  
62 ans  
Normandie - Évreux AC  
Triathlon



**POAS Apolline**  
23 ans  
Hauts de France - Crazy  
& Tri



**VIALAT Jean-Philippe**  
50 ans  
Auvergne-Rhône-Alpes -  
Club Tigre



**AVELOT Maryvonne**  
54 ans  
Normandie - Club Évreux  
AC Triathlon



**PARIS Jérôme**  
41 ans  
Occitanie - Les  
Angles Triathlon



**MERLE Audrey**  
25 ans  
Île de France - Issy  
Triathlon



**PRIVAT Emmanuel**  
51 ans  
Nouvelle Aquitaine - C.A.  
Périgueux triathlon



**EDELGA Fanny**  
38 ans  
Provence-Alpes-Côtes  
d'Azur - Team Nissa Triathlon



**PIVETEAU Brice**  
38 ans  
Pays de la Loire -  
Licencié individuel



**GAUTHIER Valérie**  
44 ans  
Centre-Val de Loire -  
Bourges triathlon



**LEROY Jacques**  
67 ans  
Bretagne - Quiberon  
Triathlon



**GAUTHIER Florence**  
51 ans  
Centre-Val de Loire -  
Licenciée individuelle



**BISTEUR Paul**  
19 ans  
Auvergne-Rhône-Alpes  
- ASVEL Villeurbanne  
triathlon



**OREGGIA Isabelle**  
55 ans  
Provence-Alpes-Côte  
d'Azur - Action Triathlon  
Provence

## LA CONSCIENCE DE NOS ATOUTS, DE NOS FORCES

### Le triathlon français, c'est :

- Un sport en phase avec le XXIème et une parfaite adéquation aux enjeux sociétaux : écologie, sport-santé, mixité de la pratique...
- Une histoire marquée par de grandes performances sportives... et aujourd'hui des titres de champion du monde individuel et par équipe mixte
- Une grande accessibilité
- Un maillage territorial très fort à travers 974 clubs
- Une attractivité avérée et une dynamique engagée depuis plusieurs années; en 10 ans ; +48% de clubs, +105% de licenciés, +335% de pass-compétition
- Une offre de pratique riche et diverse permettant un fort potentiel de développement

## UNE VISION QUI REPOSE SUR

### Une conviction forte :

- Un développement est en devenir

### Des fondamentaux :

- Faire vivre l'esprit associatif, où l'intérêt général, le plaisir, la convivialité doivent toujours prévaloir

- Rassembler et fédérer pour composer une équipe fédérale solidaire (élus, salariés privés, cadres d'Etat)
- Veiller à ce que les initiatives qui émanent du terrain soient identifiées et considérées.

## UN TRAVAIL D'ÉQUIPE

- De très nombreux échanges et réflexions partagées
- Un programme confronté au terrain, à celles et ceux qui font le triathlon français, dans les clubs, dans les structures privées, dans la pratique quotidienne
- Des ajustements inspirés de tous ces échanges dans une approche de co-construction

## ET SI NOUS SOMMES ÉLUS...

### Nous voulons transformer ce programme en un projet fédérateur pour le triathlon français

- Au cours du 1er trimestre 2021 procéder à des ajustements du programme pour tenir compte de la diversité des convictions et de la richesse des idées avancées dans les programmes des différents candidats et des échanges avec les acteurs de la campagne
- Au travers de l'expertise de groupes de travail :
  - réunissant l'ensemble de l'équipe fédérale (élus, salariés privés, cadres d'Etat)
  - associant des acteurs différents dans les régions ; organisateurs, présidents de clubs, de ligues, de comités départementaux.
- Accompagnée par un engagement fort du conseil d'administration
- Pour DÉCIDER et VALIDER ensemble lors d'un congrès fédéral en avril 2021 de la feuille de route sur l'Olympiade,
  - des priorités
  - des plans d'action planifiés
  - d'une projection financière à moyen terme



### La conduite du Projet

Selon une méthode dont les principaux marqueurs seront : la transparence, la réflexion partagée, la proximité avec le terrain et les acteurs du triathlon, la recherche permanente du rassemblement le plus large

## AU CENTRE DE NOTRE PROGRAMME : DES VALEURS FONDATRICES

Notre programme est assis sur des convictions et valeurs non négociables, qui borneront la route et inspireront nos actions et nos comportements :

TRAVAIL

RESPONSABILITÉ

ÉCOUTE

QUÊTE DE  
L'EXCELLENCE

HUMILITÉ  
DANS L'AMBITION

## La bonne santé de notre sport ne nous exonère pas de l'obligation de faire évoluer notre Fédération

Notre engagement en ce sens portera sur trois axes majeurs :

### LA QUÊTE DE L'INNOVATION

Oser

Recherche & développement...

L'ouverture à de nouvelles formes et cadres de pratique...

L'agilité d'une fédération à l'écoute des tendances et attentes des licenciés et pratiquants occasionnels

L'incontournable investissement de moyens au service du développement

### UNE PLUS GRANDE PROXIMITÉ

Une fédération proche de ses territoires, de ses clubs, de ses organisateurs, de ses licenciés, de ses pratiquants

Des échanges à tous les niveaux, et pas seulement une organisation descendante depuis le siège fédéral

La volonté permanente de comprendre et évaluer ce qui se passe sur le terrain...

La valorisation des élus à tous les niveaux de l'organisation fédérale...

### L'ÉVOLUTION DE NOTRE MODÈLE ASSOCIATIF

Une gouvernance repensée, dans sa structure et ses équilibres, comme dans la conduite de la mise en œuvre de ses actions...

Une autre relation avec les territoires

La quête de synergies entre les différents acteurs

L'amélioration permanente de la coordination et de la coopération entre toutes les compétences

Une nouvelle organisation administrative, sportive...

La nécessaire évolution de notre modèle économique

Une nouvelle relation à établir avec les partenaires privés...

De nouvelles approches face aux enjeux sociétaux de notre temps : santé, sédentarité, accès à la pratique...

## 4 PILIERS POUR UNE VISION AMBITIEUSE

#### LE DÉVELOPPEMENT DE LA PRATIQUE

- Une dynamique de croissance
- Une offre riche, diverse, innovante
- Accueil et fidélisation dans les clubs
- Des actions fédérales engageantes

#### L'AMBITION SPORTIVE

- Des athlètes et des équipes de France performants
- La soif de médailles dans les grandes compétitions
- La quête permanente de l'excellence sportive
- Une formation performante, une éducation constante

#### UNE FÉDÉRATION À L'ÉCOUTE DE SES ACTEURS

- Une gouvernance renouvelée
- Une autre relation aux territoires
- Une fédération « club-centrique », proche de tous ses acteurs
- Une évolution du modèle économique fédéral

#### UNE FÉDÉRATION EXEMPLAIRE ET INFLUENTE

- Une fédération moderne, digitale
- Une fédération éthique, responsable et engagée
- Un rayonnement et une influence à l'international
- Un rôle affirmé au sein du mouvement sportif français